



**Ozuluama de Mascareñas**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de agosto de 2021**

Concepto	2021		2020		Concepto	2021		2020	
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>					<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>				
Origen	\$92,784,743.08	\$138,412,894.41			Origen	\$5,004,385.06	\$1,441.50		
Impuestos	\$3,596,653.57	\$4,118,658.64			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00			Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00		
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00			Otros Orígenes de Inversión	\$5,004,385.06	\$1,441.50		
Derechos	\$1,861,701.91	\$2,328,430.58			Aplicación	\$42,013,774.61	\$2,049,014.33		
Productos	\$28,948.40	\$306,068.05			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$33,366,808.61	\$0.00		
Aprovechamientos	\$406,267.15	\$1,046,367.76			Bienes Muebles	\$12,413.20	\$1,792,477.37		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00			Otras Aplicaciones de Inversión	\$8,634,552.80	\$296,536.96		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Diferidos de Aportaciones	\$84,548,504.87	\$115,039,853.45			Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$37,009,389.55	-\$2,047,572.83		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$2,342,667.18	\$9,701,059.65			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento				
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$5,872,256.28			Origen	\$239,709.32	\$6,854,372.91		
Aplicación	\$41,141,132.86	\$137,148,004.81			Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00		
Servicios Personales	\$26,273,246.94	\$43,426,795.04			Interno	\$0.00	\$0.00		
Materiales y Suministros	\$4,147,485.70	\$8,428,843.34			Externo	\$0.00	\$0.00		
Servicios Generales	\$8,320,816.37	\$17,982,286.58			Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00							
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00							
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00							
	\$2,388,563.15	\$7,806,269.70							

0025



Ozuluama de Mascareñas  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de agosto de 2021

Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$239,709.32	\$6,854,372.91
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00		
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	\$6,422,601.39	\$6,805,898.47
Donativos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$72,446.12
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$72,446.12
Participaciones	\$0.00	\$480.00		
Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$1,020.70	\$2,882.10		
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$59,500,448.05		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$51,643,610.22</b>	<b>\$1,264,689.60</b>	<b>\$8,422,601.39</b>	<b>\$6,733,452.35</b>
Otros Orígenes de Financiamiento				
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo			<b>-\$6,192,892.07</b>	<b>\$48,474.44</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio			<b>\$2,479,200.20</b>	<b>\$3,213,608.89</b>

0026

SINDICATURA UNICA

ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE VERACRUZ LLAVE

ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE VERACRUZ LLAVE

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables de la información presentada en el presente informe.

**ESTADOS UNIDOS MEXICANOS**  
  
**ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE VERACRUZ LLAVE**  
**REGIDURIA TERCERA**  
**REGISTRADO**  
**GEORGE ENRIQUE DELGADO SOSA**  
**TESORERO**  
**C.P. ROSALINDO ZALAZAR MORALES**

**ESTADOS UNIDOS MEXICANOS**  
  
**ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE VERACRUZ LLAVE**  
**REGIDURIA TERCERA**  
**REGISTRADO**  
**GEORGE ENRIQUE DELGADO SOSA**  
**TESORERO**  
**C.P. ROSALINDO ZALAZAR MORALES**

**ESTADOS UNIDOS MEXICANOS**  
  
**ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE VERACRUZ LLAVE**  
**REGIDURIA TERCERA**  
**REGISTRADO**  
**GEORGE ENRIQUE DELGADO SOSA**  
**TESORERO**  
**C.P. ROSALINDO ZALAZAR MORALES**

**ESTADOS UNIDOS MEXICANOS**  
  
**ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE VERACRUZ LLAVE**  
**REGIDURIA TERCERA**  
**REGISTRADO**  
**GEORGE ENRIQUE DELGADO SOSA**  
**TESORERO**  
**C.P. ROSALINDO ZALAZAR MORALES**

**H. Ayuntamiento Constitucional**  
**Ozuluama de Mascareñas, Ver.**  
**2018-2021**

**H. Ayuntamiento Constitucional**  
**Ozuluama de Mascareñas, Ver.**  
**2018-2021**

**H. Ayuntamiento Constitucional**  
**Ozuluama de Mascareñas, Ver.**  
**2018-2021**

**H. Ayuntamiento Constitucional**  
**Ozuluama de Mascareñas, Ver.**  
**2018-2021**